

Gerrit Rietveld Academie

Jaarstukken 2010

Amsterdam, 23 mei 2011

Inhoudsopgave

Gegevens Gerrit Rietveld Academie	1
Verslag College van Bestuur bij de jaarrekening 2010	2
Toekomstparagraaf 2011	16
Verslag van Raad van Toezicht	18
Balans per 31 december 2010	21
Staat van baten en lasten over 2010	22
Kasstroomoverzicht over 2010	23
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2010	24
Overige gegevens	40

Gegevens Gerrit Rietveld Academie

Stichting Gerrit Rietveld Academie
Frederik Roeskestraat 96
1076 ED Amsterdam
tel : 020-5711600
fax : 020-5711654

www.gerritrietveldacademie.nl

BRIN-nummer: 02BY
Bevoegd gezagnummer: 29615

Naam contactpersoon: ir. G.A. van Eenennaam
tel : 020-5711671
fax : 020-5711654
e-mail: avaneennaam@grac.nl

Leden van de Raad van Toezicht:

- De heer C. van Twist, voorzitter
- Mevrouw I.E.F.M. Boom
- Mevrouw drs J.S.E. Bos
- De heer prof. dr R.H. Dijkgraaf
- De heer E.H. Horlings RA
- De heer prof. dr F. van der Ploeg

College van Bestuur:

- De heer T. van Grootheest, voorzitter
- De heer J.B.G.M. Houweling (tot 1 september 2010)

Directie:

- De heer B.S.H. Zegers, Directeur Onderwijs Bachelor
- De heer J.H. Bey, Directeur Onderwijs Master (vanaf 1 september 2010)
- Mevrouw ir. G.A. van Eenennaam, Directeur Financiën en Beheer

**Gerrit Rietveld Academie
Jaarrekening 2010**

Verslag College van Bestuur bij de jaarrekening 2010

Inleiding

Voor u ligt de jaarrekening 2010 van de Gerrit Rietveld Academie.

De jaarrekening van de Gerrit Rietveld Academie is opgemaakt conform de richtlijnen voor de jaarverslaggeving van het Hoger en Wetenschappelijk Onderwijs van het ministerie van OCW.

De verslaglegging concentreert zich op de geconsolideerde jaarrekening van De Gerrit Rietveld Academie. De resultaten van alle organisatieonderdelen zijn daarin verwerkt. De verschillende organisatieonderdelen zijn:

- Bachelor opleidingen (Autonoom Beeldende Kunst en Vormgeving)
- Master opleidingen, het Sandberg Instituut (Autonoom, Grafisch Ontwerpen en Vrije Vormgeving)
- Contractonderwijs (Oriëntatiecursus en Vooropleiding).

Gedurende het jaar 2010 is de samenstelling van de College van Bestuur en de directie gewijzigd. Per 1 september 2010 is de heer Houweling afgetreden als lid van het College van Bestuur wegens het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd. Zijn rol als directeur van de Master opleidingen is vanaf dezelfde datum ingevuld door de heer Bey, die zitting heeft genomen in de directie. Hiermee is de wijziging in de structuur van het bestuur van de academie, die een aantal jaren geleden is ingezet, afgerond. Deze wijziging omvatte een overgang van een meerkoppig College van Bestuur naar een eenhoofdig College van Bestuur met een directie. In de samenstelling van de Raad van Toezicht hebben geen wijzigingen plaatsgevonden. De samenstelling van de Raad van Toezicht over 2010 is opgenomen achterin de jaarrekening.

De hoofdlijnen van het gevoerde financiële beleid en de resultaten in het verslagjaar 2010

De financiële positie van de Rietveld Academie is, door een terughoudend en bedachtzaam beleid, solide. 2010 is afgesloten met een ruim positief resultaat, en draagt daarmee bij aan verdere versteviging.

Het realiseren van een positief financieel resultaat is geen specifieke doelstelling van de academie. Als uitgangspunt wordt gestreefd naar een sluitende exploitatie. In de begroting is in de afgelopen jaren echter toch gezocht naar het creëren van financiële ruimte ten behoeve van een gewenste toekomstige uitbreiding van de huisvesting van de academie. Het positieve resultaat over meerdere jaren laat zien dat er in de exploitatie ruimte is voor hogere huisvestingslasten en kan een rol spelen in de initiële investeringen die benodigd zijn voor uitbreiding van de huisvesting.

In het verslagjaar 2010 is het positieve resultaat significant hoger dan begroot. Dit hangt voornamelijk samen met een verhoging van de vergoeding per student in de Rijksbijdrage op een later moment in het verslagjaar.

Gerrit Rietveld Academie Jaarrekening 2010

De academie baseert haar begroting op de voorlopig toegekende Rijksbijdrage voor het volgende kalenderjaar. In de tweede helft van het betreffende jaar volgt vervolgens een definitieve toekenning, die in hoogte kan afwijken van de voorlopige toekenning. In 2010 en 2009 is de Rijksbijdrage in de loop van het jaar bijgesteld naar boven met een significant bedrag. Wij moeten er echter rekening mee houden dat dit niet elk jaar het geval zal zijn, waardoor wij hiervan in de begroting niet uit kunnen gaan. In het licht van het vastgestelde financiële beleid voor 2010 en het tijdstip in het jaar waarop de gegevens vanuit het ministerie van OCW bekend werden hebben de hogere inkomsten ook niet geleid tot een aanpassing in de begroting. Dit resulteert erin dat een aanvulling van de Rijksbijdrage alleen kan worden ingezet voor eenmalige, bijzondere uitgaven aan het einde van een kalenderjaar. In 2009 zijn de extra middelen aangewend ter compensatie van eenmalige lasten ten behoeve van de afwikkeling van een bestaande financiering. In 2010 zijn deze middelen voornamelijk aangewend in het kader van onderhoud aan gebouwen en werkplaatsen en komen zij voor het overige aan het resultaat ten goede.

In navolging van voorgaande jaren is ook in het afgelopen boekjaar weer nadrukkelijk gestuurd op instroom, doorstroom en uitstroom van studenten en de relatie tussen studentenaantallen en docent-uren. Daarnaast is er verder gewerkt aan het vergroten van het inzicht in de allocatie van de kosten binnen de onderdelen van de organisatie. De studentenaantallen liggen al een aantal jaar rond de 1.000 studenten, een aantal wat bereikt is na een geleidelijke groei vanaf 2002 conform de toen opgestelde meerjarenprognose. Met deze studentenaantallen kon in de afgelopen jaren een evenwicht worden gerealiseerd tussen uitgaven en bekostiging in relatie tot de kwaliteit van het onderwijs. In 2010 is de instroom van nieuwe studenten, net als in 2009, iets lager geweest dan voorgaande jaren, waardoor het studentenaantal opnieuw rond 950 uit is gekomen. In 2010 is gebleken dat de teruggang in de bekostiging door dit lagere studentenaantal op te vangen is zonder al te zware gevolgen voor de kwaliteit van het onderwijs. Wijzigingen in de hoogte van de bekostiging door nieuwe regelgeving zijn hierbij niet betrokken.

Vanaf 2007 is er door de studentenaantallen en het percentage bekostigde studenten sprake van ruimere middelen. Deze worden aangewend voor verbetering van de kwaliteit van het onderwijs, onder meer door projectmatige impulsen in het onderwijs. Ook worden er geïnvesteerd in de werkplaatsen, die het onderwijs ondersteunen. Met betrekking tot de projectmatige impulsen in het onderwijs is een interne strategische beleidsagenda opgesteld, die ook in de begroting voor 2010 was verwerkt.

Analyse van de financiële resultaten 2010

De exploitatie voor 2010 sluit met een positief resultaat van € 846.978,-. In de begroting 2010 was een positief resultaat voorzien van € 327.000,-. Zowel in de baten als in de lasten was in 2010 sprake van afwijkingen ten opzichte van de begroting. Deze laten zich als volgt nader toelichten.

Gerrit Rietveld Academie
Jaarrekening 2010

Baten

In de jaarrekening zijn de volgende baten verantwoord (x € 1.000,-)

	<u>2010</u>	<u>Begroting</u> <u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€	€
Rijksbijdragen	10.848	10.291	9.762
Collegegelden	1.691	1.654	1.665
Baten werk i.o.v. derden	202	193	257
Overige baten	<u>92</u>	<u>41</u>	<u>217</u>
Totaal baten	<u>12.833</u>	<u>12.179</u>	<u>11.901</u>

De *rijksbijdragen* zijn voor 2010 hoger uitgekomen dan was begroot. Zoals hiervoor beschreven bij de hoofdlijnen van het gevoerde beleid is dit veroorzaakt door de toekenning van een hogere bijdrage per student door het Rijk in de loop van 2010.

De ontvangen *collegegelden* zijn iets hoger dan begroot, maar er is geen sprake van een grote afwijking van de begroting op dit vlak.

De *baten werk in opdracht van derden* zijn iets hoger dan begroot, wat voornamelijk toe te schrijven valt aan een opbrengst voor Internationale uitwisselingsactiviteiten (IES).

De *overige baten* zijn eveneens hoger dan begroot. Hierin zijn opgenomen de (contract)activiteiten van het Lectoraat voor partners, die tot hogere inkomsten hebben geleid dan was begroot.

Tegenover de extra inkomsten staan ook hogere uitgaven.

Lasten

In de jaarrekening zijn, exclusief het saldo van de financiële baten en lasten, de volgende lasten verantwoord (x € 1.000,-)

	<u>2010</u>	<u>Begroting</u> <u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€	€
Personele lasten	7.657	8.090	7.116
Afschrijvingen	906	900	901
Huisvestingslasten	1.718	1.250	1.114
Overige lasten	<u>1.727</u>	<u>1.550</u>	<u>1.753</u>
Totaal lasten	<u>12.008</u>	<u>11.790</u>	<u>10.884</u>

De post *personele lasten* is in totaal lager dan begroot. De lonen en salarissen zijn echter hoger uitgevallen dan begroot. De oorzaak hiervan ligt onder meer bij hogere kosten aan lonen en salarissen voor projecten, hogere kosten voor personeel lectoraat door uitbreiding van de

Gerrit Rietveld Academie Jaarrekening 2010

werkzaamheden van het lectoraat en een verschuiving van personeel niet in loondienst naar personeel dat via het salarissysteem wordt uitbetaald. Dit laatste is het gevolg van het beleid uitbetaling van werkzaamheden op factuurbasis zoveel mogelijk te beperken om de fiscale aspecten beheersbaar te houden.

In de rapportage is een opvallende stijging van de sociale lasten te zien. Dit heeft te maken met de verschuiving van een kostenpost van de bruto lonen en salarissen naar de sociale lasten. Deze verschuiving houdt verband met het nieuwe systeem wat vanaf 1 januari 2010 wordt gebruikt voor de salarisadministratie. Er is dus verhoudingsgewijs geen sprake van een daadwerkelijke stijging van de sociale lasten.

De overige personeelskosten zijn lager uitgevallen dan begroot. Een aantal begrotingposten zijn niet volledig uitgeput. Het was in 2010 verder opnieuw mogelijk de (juridische) advieskosten voor P&O flink te beperken ten opzichte van het voorgaande jaar.

Afschrijvingen

De investeringen van restauratie en nieuwbouw zijn in 2004 geactiveerd. Afhankelijk van de afschrijvingscategorie wordt dit in 60, 30 of 15 jaar afgeschreven. Op de afschrijvingskosten voor *gebouwen/terreinen* wordt de vrijval uit de egalisatierekening in mindering gebracht. De vrijval van de egalisatierekening ten gunste van de exploitatierekening ter egalisering van de huisvestingskosten geschiedt vanaf 2005 conform de afschrijvingen op restauratie en nieuwbouw. De periode waarin de egalisatierekening zal vrijvallen is mede aan de hand van de 'Meerjarenprognose 2005-2009' vastgesteld op 30 jaar. Daarnaast is opgenomen een afschrijving van circa € 90.000 voor de tijdelijke huisvesting in het GAK gebouw. Deze investeringen zijn eind 2008 gedaan en worden vanaf 2009 in drie jaar afgeschreven, wat overeenkomt met de overeengekomen gebruiksperiode. Tenslotte is opgenomen een afschrijving voor inventaris en apparatuur. De investeringen op dit vlak zijn in 2010 vergelijkbaar geweest met die in 2009 en zijn gedaan in het kader van het behoud en de ontwikkeling van het voorzieningenniveau van de academie.

Huisvestingslasten

De huisvestingslasten zijn flink hoger dan begroot en ook hoger dan het niveau van 2009. De belangrijkste reden hiervoor ligt in de eenmalige bijzondere uitgaven die met name in de tweede helft van 2010 zijn gedaan aan onderhoud aan gebouwen en werkplaatsen. Deze eenmalige uitgaven zijn mogelijk geworden door de eerder beschreven niet begrootte verhoging van de Rijksbijdrage gedurende het jaar. Verder zijn de kosten voor huur hoger dan begroot. Medio 2010 is er besloten tot het aanhuren van extra onderwijsruimte in de zogenaamde "Kauwgomballenfabriek" op industrieterrein Overamstel. Dit in verband met het tekort aan onderwijsruimte waar de academie al jaren mee kampt. Naar een structurele oplossing voor de ruimte problematiek wordt gezocht. Sinds 2008 huurt de academie verder een gastenverblijf op een locatie in de nabijheid van de hoofdgebouwen waar buitenlandse gastdocenten en andere gasten tijdelijk kunnen worden ondergebracht. Daarnaast wordt er samen met de Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten een projectruimte gehuurd in de oude Diamantfabriek aan de Tolstraat. Voor de onderwijsruimte die wordt gebruikt in het voormalige GAK gebouw wordt geen huur betaald, maar wel afgeschreven op gedane investeringen.

Overige lasten

De overige lasten zijn eveneens hoger dan begroot. Ten opzichte van 2009 zijn de kosten echter vrijwel gelijk gebleven. De stijging in de post administratie- en beheerskosten houdt vooral

Gerrit Rietveld Academie Jaarrekening 2010

verband met hogere automatiseringskosten dan verwacht. In 2010 zijn er bij de kantoren van de academie nieuwe servers geplaatst. De implementatie hiervan verliep moeizamer dan verwacht. Verder is er sprake van hogere kosten aan verzekeringen en hogere bankkosten.

De post inventaris, apparatuur en leermiddelen is lager uitgevallen dan begroot. De budgetten die worden toegekend aan de onderwijsafdelingen zijn niet volledig uitgeput. Dit komt ook doordat er bij een aantal afdelingen actief gewerkt is aan het verwerven van derde geldstromen ter ondersteuning van onderwijsactiviteiten.

De overige lasten zijn hoger dan begroot, maar lager dan deze in 2009 waren. Er zijn hierbij geen bijzondere uitgaven op te merken, de kosten lager over de hele linie wat hoger dan begroot.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten zijn als baten uitgevallen en waren als lasten begroot. Dit hangt samen met de afwikkeling van een financiering in 2009 wat ten tijde van het opstellen van de begroting voor 2010 nog niet helder was.

Bezoldiging College van bestuur

De bezoldiging van het College van Bestuur vindt plaats op basis van de CAO voor het HBO. In het verslagjaar 2010 zag de samenstelling en bezoldiging van het College van bestuur :

- de heer T. van Grootheest, voorzitter College van Bestuur, salarisgroep 18.
- de heer J.B.G.M. Houweling, lid College van Bestuur tot 1 september, salarisgroep 15.

De bezoldiging bestaat uit het in het verslagjaar uitgekeerde brutosalairis, vakantiegeld, eindejaaruitkering conform de CAO en eventuele incidentele uitkeringen.

Financiële positie per 31 december 2010

Het positieve resultaat van € 846.978,- wordt toegevoegd aan het eigen vermogen.

De financiële situatie van de Gerrit Rietveld Academie per 31 december 2010 kan door middel van onderstaande financiële kengetallen nader worden beschouwd.

	2010	2009	2008	2007	2006	Norm
Solvabiliteit (EV/TV * 100 %)	66,52	60,25	57,87	56,89	46,79	30 %, Stichting Vangnet HBO
Solvabiliteit op basis van aandeel eigen vermogen plus voorzieningen (EV+Voorzieningen/TV * 100%)	67,55	62,98	67,77	72,55	56,82	
Aandeel eigen vermogen ten opzichte van rijksbijdrage	59,67	57,63	58,47	60,35	59,47	5 %, Stichting Waarborgfonds HBO
Current ratio (Vlottende activa/ KT verplichtingen)	0,90	0,52	0,47	0,32	0,66	> 1, Stichting Vangnet HBO
Rentabiliteit (bedrijfsresultaat/totale baten)	6,60	2,29	2,80	6,25	6,05	Positief, Stichting Vangnet HBO

De *solvabiliteitsratio* geeft de mate aan waarin op langere termijn voldaan kan worden aan de verplichtingen. De vermogenspositie van de Rietveld Academie is goed en met een ratio van 66,52% wordt ruimschoots voldaan aan de solvabiliteitsnorm van de Stichting Vangnet HBO.

De *liquiditeitspositie*, zoals weergegeven in de current ratio, geeft een indicatie van de mate waarin de academie op korte termijn aan haar verplichtingen kan voldoen. Ogenscheinlijk wordt met een ratio onder de 1 niet voldaan aan de in het verleden door de stichting Vangnet HBO vastgestelde norm van > 1, deze wordt met name beïnvloed door de vooruitontvangen college- en cursusgelden.

Financiële vooruitzichten vanaf 2011

Relevante ontwikkelingen

Er zijn een aantal ontwikkelingen te onderkennen die van invloed zijn op de financiële kaders waarbinnen de academie het onderwijs en de daarvoor benodigde faciliteiten de komende jaren moet organiseren. De belangrijkste zijn:

- de (wijzigingen in de) bekostigingssystematiek
- studentenaantallen
- huisvestingsbeleid en externe financiering

De bekostigingssystematiek

In 2009 is een wijziging in de Wet Hoger Onderwijs aangenomen, die de implementatie van een nieuw bekostigingssysteem tot gevolg heeft. De nieuwe systematiek wordt met ingang van 1 januari 2011 voor het eerst toegepast. Voor de Gerrit Rietveld Academie (GRA) kan deze wijziging flinke gevolgen hebben. Hierna wordt eerst ingegaan op ontwikkelingen naar de toekomst en wordt daarna een beknopt overzicht gegeven van de historie.

De nieuwe bekostigingssystematiek heeft op hoofdlijnen de volgende uitgangspunten:

- bekostigd worden het aantal ingeschreven studenten voor zover zij ingeschreven zijn in het hoger onderwijs binnen de normatieve cursusduur van de geaccrediteerde en bekostigde (bachelor- dan wel master-) opleiding die zij volgen;
- daarnaast (eenmalig) per student een diploma-opslag bij het behalen van het bachelor- en mastergetuigschrift, waarvoor het bedrag het equivalent is aan één jaar bekostiging;
- en een instellingsspecifieke vaste voet, die gemiddeld over het totale hoger onderwijs indicatief 20-25% van het budget beslaat.

In de nieuwe bekostigingssystematiek wordt de bekostigingshistorie van studenten in het Nederlands Hoger Onderwijs betrokken. Elke student wordt voor maximaal 1 Bachelor en 1 Master opleiding bekostigd, waarbij ook de reeds genoten opleidingsjaren die niet tot een diploma hebben geleid, worden meegeteld. De studentenpopulatie van de Gerrit Rietveld Academie bestaat al sinds lange tijd uit mensen met de nodige (levens)ervaring, die vaak ook al een historie in het Hoger Onderwijs hebben. Juist deze groep heeft de kwaliteiten om zich voldoende te kunnen ontwikkelen in het onderwijs van de academie waarin veel wordt gevraagd van onder andere zelfkennis en zelfredzaamheid. Dit betekent dat voor een relatief grote groep studenten, die in het “oude” systeem gewoon bekostigd werden, in het nieuwe systeem geen bekostiging meer wordt toegekend. Dit mag gecompenseerd worden door het vragen van een hoger (instellings)collegegeld. De verwachting is echter dat een drastische verhoging van het instellingscollegegeld, gekoppeld aan een toename van het aantal studenten waarop dit tarief van toepassing is, zal leiden tot een terugloop in studentenaantallen. Dit is een belangrijke zorg voor de komende jaren.

De omvang van de problematiek van de teruggang in bekostiging zou worden beperkt door het invoeren van een compensatiemaatregel, die tot effect zou hebben dat er maximaal 1% per jaar zou moeten worden ingeleverd, over een maximale periode van vijf jaar. De berekeningswijze van deze compensatiemaatregel is echter aangepast, waardoor het negatieve effect voor de GRA

Gerrit Rietveld Academie Jaarrekening 2010

veel groter is dan 1%. Dit probleem is tijdig gesignaleerd en via de HBO-Raad onder de aandacht van het Ministerie van OCW gebracht. Voor het jaar 2011 heeft de GRA inmiddels een (voorlopige) toekenning ontvangen van een aanvullend bedrag aan Rijksbijdrage ter compensatie van het negatieve effect van de nieuwe bekostigingssystematiek. Voor 2012 en verder zijn nog geen toezeggingen gedaan en is het ministerie in afwachting van eventuele bekostigingsmaatregelen die kunnen volgen uit het sectorplan voor het kunstonderwijs dat in 2011 wordt opgesteld. De GRA gaat er vanuit dat het effect voor de academie wordt teruggebracht tot de eerder genoemde 1% per jaar voor maximaal 5 jaar.

Naast de teruggang in de bekostiging door de hierboven beschreven effecten, is ook een bezuinigingsmaatregel op de bekostiging van niet EER studenten van kracht geworden. Als gevolg van een afgesproken budgetneutraal bekostigingseffect worden deze studenten op de stand van 1 oktober 2006 'bekostigd' in de onderwijsopslagen vanaf 2009. De korting bedraagt 10% per jaar waarmee de baten in totaal met 40% van de huidige financiering worden teruggebracht.

Tenslotte heeft de GRA in 2009 en 2010 te maken gehad met een teruggang in de studentenaantallen. Ook deze teruggang heeft een negatief effect op het bekostigingsniveau voor 2011 en 2012.

Te concluderen valt dat er ten aanzien van het bekostigingsniveau in de komende jaren nog onzekerheden zijn. Medio 2011 zal er naar verwachting meer helderheid komen na het verschijnen van het Sectorplan Kunstonderwijs dat in voorbereiding is onder verantwoordelijkheid van de HBO-Raad.

In 2010 en 2011 maken het late moment waarop er duidelijkheid is over het bekostigingsniveau voor het volgende kalenderjaar het moeilijk om tijdig een begroting op te stellen en zo nodig bij te sturen in de uitgaven. Ook het maken van meerjaren prognoses is op dit moment complex. Voorlopig wordt daarom uitgegaan van een bekostigingsniveau in de toekomst wat beperkt afwijkt van dat van de afgelopen jaren. Er wordt rekening gehouden met een eventuele beperkte teruggang in de bekostiging. Wanneer eventueel blijkt dat er sprake zal zijn van een grotere teruggang, dan zal dit in de nog op te stellen begroting worden vertaald naar de organisatie. De kostenstructuur, waarbij de personele lasten de belangrijkste component vormen, is inmiddels goed inzichtelijk gemaakt. Dit is een belangrijke randvoorwaarde bij de opgave om zodanig te sturen dat kosten en opbrengsten ook in de toekomst zo goed mogelijk in balans blijven.

Reeds vanaf de invoering van de KUO bekostiging in 2002 is het duidelijk dat de informatie betreffende de bekostigingshistorie van onze studenten (bij andere Nederlandse opleidingen) cruciaal is om een goede inschatting te kunnen maken van de hoogte van de bekostiging in de komende jaren. Het tijdig verkrijgen en vastleggen van de benodigde extra gegevens in onze eigen systemen blijft lastig en betekende het afgelopen jaar opnieuw een verzwaring van de administratieve lasten. Dit is ook landelijk onderkend. Intussen is het landelijk systeem Studielink ontwikkeld, waarbij studentgegevens centraal worden geregistreerd en voor de instellingen direct toegankelijk zijn. In 2009 is de Gerrit Rietveld Academie aangesloten op dit systeem. De functionaliteiten van het systeem dienen landelijk echter nog verder te worden uitgebouwd voordat alle benodigde gegevens inzake de bekostigingshistorie goed toegankelijk zijn.

De historische ontwikkelingen in de bekostigingssystematiek zijn in grote lijnen als volgt geweest: na jaren van lumpsumfinanciering is per 1 januari 2002 een nieuwe

Gerrit Rietveld Academie Jaarrekening 2010

bekostigingssystematiek ingevoerd in het kunstonderwijs. In deze nieuwe systematiek is sprake van output financiering met bekostiging op basis van werkelijke aantallen studenten met een maximum duur van vier jaar per opleiding en studieprestaties (diplomatoeslag). Van 2002 tot 2005 was een overgangsregeling van kracht. Aanvankelijk was daarbij sprake van een limitering van de instroom van studenten.

Door zowel hogescholen als departement werd echter al snel geconstateerd dat het nieuwe bekostigingssysteem voor het kunstonderwijs op termijn onwerkbaar was. Al in het voorjaar 2003 werd besloten dat de bekostigingssystematiek wederom zou worden aangepast. In nauw overleg met de hogescholen werd een nieuw model uitgewerkt. In dit nieuwe model, dat op dit moment en voor 2008 dus nog geldend is, zijn de specifieke bekostigingsniveaus voor het kunstonderwijs vervallen en wordt bekostigd conform het zogenaamde p-profiel. Ter compensatie is een vaste voet/bodembekostiging geïntroduceerd. De instroomlimieten zijn vervallen. Na bezwaar tegen de hoogte van de voor ons vastgestelde vaste voet heeft de toenmalige staatssecretaris midden 2004 de vaste voet (voor de bacheloropleidingen) structureel met ongeveer. € 300.000,- verhoogd.

Ook voor de bekostiging van de master opleidingen geldt met ingang van 2005 een vaste voet/bodembekostiging en bekostiging van het aantal studenten tegen p-profiel. Ook hier gelden geen instroomlimieten meer.

Studentenaantallen

In de jaren rond de eeuwwisseling zijn de studentenaantallen van de GRA aanzienlijk teruggelopen. Dit had onder meer te maken met het opheffen van de deeltijdopleiding en een mindere zijwaartse instroom. Een lager aantal studenten heeft zeker in de nieuwe bekostigingssystematiek direct effect op de inkomsten van de school. Ten aanzien van de omvang van de school is eind 2002 in overleg met de organisatie ingezet op een bescheiden groei naar 950 à 1000 studenten, waarmee werd teruggekeerd naar een omvang die ook eerder gebruikelijk was. Deze groei is inmiddels gerealiseerd in de bachelor opleidingen door opbouw van een nieuwe deeltijdopleiding en door groei in de vormgevingsafdelingen.

In de voorgaande jaren lag het studentenaantal steeds op circa 1.000. In 2009 is door een lagere instroom en een hogere uitstroom een teruggang naar 957 ontstaan en in 2010 is op dezelfde wijze een teruggang naar 942 ontstaan. Ook deze teruggang in studentenaantallen zal in 2011 en 2012, door de t-2 berekeningswijze, een negatief effect hebben op de inkomsten van de academie. Het is de doelstelling het aantal in het komende jaar weer terug te brengen naar circa 1.000. De inspanningen die worden verricht om de jaarlijkse instroom zowel kwalitatief als kwantitatief op het gewenste niveau te houden zijn groot. De in 2001 gestarte Vooropleiding, maar ook de Oriëntatiecursus, zijn in dit kader relevant. De jaarlijks instroom vanuit de Vooropleiding en vanuit de Oriëntatiecursus omvatten een significant aandeel aan de totale instroom in het basisjaar. Naast de instroom is ook de uitval een parameter die invloed heeft op de totale omvang van de studentenpopulatie.

Met ingang van collegejaar 2003/2004 is gestart met een (vijfjarige) deeltijd(avond)opleiding, DOG-time, met een geheel eigen karakter binnen de Gerrit Rietveld Academie. Hiermee wordt voldaan aan de aanhoudende vraag naar deeltijdonderwijs en kan een ruimer contingent nieuwe potentiële studenten worden aanbeoord. De deeltijdopleiding is met circa 150 studenten inmiddels op “volle sterkte”.

Huisvestingsbeleid en externe financiering

In 2004 is het gerestaureerde hoofdgebouw van de academie en de nieuwbouw op de kavel aan de Frederik Roeskestraat in gebruik genomen. De realisatie van deze verbeteringen in de huisvesting is mede mogelijk geworden door een financiële handreiking van de gemeente Amsterdam. Een externe financiering die hiermee verband hield is in 2009 volledig afgewikkeld.

Inmiddels is gebleken dat ontwikkeling in de onderwijsvormen die worden gehanteerd hebben geleid tot een toename in de ruimtebehoefte. Het vinden van een structurele oplossing voor dit huisvestingsvraagstuk heeft hoge prioriteit. De activiteiten hieromtrent richten zich nu op het onderzoeken van de mogelijkheden voor uitbreiding door nieuwbouw en verbouw op de locatie aan de Fred. Roeskestraat. In 2011 zal deze optie in alle facetten verder worden uitgewerkt en onderzocht. Voor nieuwbouw en verbouw zal het naar verwachting nodig zijn externe financiering aan te trekken. Gedacht wordt aan het gebruik maken van "Schatkistfinanciering". Ook dit zal in 2011 nader worden onderzocht.

Totdat een structurele huisvestingsoplossing is gevonden, wordt via tijdelijke huisvesting aan de ruimtebehoefte tegemoet gekomen. Het gebruik van de ruimte die eind 2008 in gebruik is genomen in het voormalige GAK gebouw loopt nog tot het einde van het collegejaar 2010 / 2011. Daarna zal er naar verwachting vervangende tijdelijke ruimte worden gehuurd. In 2010 is verder aanvullende ruimte gehuurd in de voormalige Kauwgomballenfabriek in het industriegebied Overamstel. In het collegejaar 2010 / 2011 wordt verder nog, net als in voorgaande jaren, gebruik gemaakt van een projectruimte aan de Tolstraat, die in samenwerking met de AHK wordt gehuurd.

Het financiële beleid van de Gerrit Rietveld Academie

Uitgangspunten

De hiervoor genoemde ontwikkelingen en het nadrukkelijke uitgangspunt van de Gerrit Rietveld Academie om als zelfstandige, kleinschalige, internationaal georiënteerde academie te blijven opereren vragen om een blijvend behoedzaam (financieel) beleid.

Het financiële beleid van de Gerrit Rietveld Academie is gericht op het in stand houden en zo mogelijk versterken van de financiële vermogenspositie. Uitgangspositie is een jaarlijks sluitende exploitatiebegroting. Daarbij krijgt het financiële beleid zodanig vorm dat fluctuaties in de bekostiging kunnen worden opgevangen.

Risicobeheersing en controle

Om grip te houden op de risico's ten aanzien van de financiële en operationele doelstellingen is er een systeem van managementinformatie vastgelegd waarmee de informatie wordt aangeleverd waarover het College van Bestuur en de directie op diverse momenten gedurende het jaar wil beschikken. De management rapportages worden voorbereid door de diverse stafafdelingen en beoordeeld door directie en/ of College van Bestuur. Het betreft rapportages op het vlak van financiën, personeelszaken, studentenadministratie en facilitaire zaken. Ten aanzien van de financiële risicobeheersing en controle wordt er gewerkt met kwartaalrapportages, die worden getoetst aan de begroting en worden voorzien van prognoses voor de ontwikkeling van cijfers gedurende het jaar. Het streven is daarnaast te werken met meerjarenramingen om een perspectief op de langere termijn te houden. Onzekerheden over ontwikkelingen in de bekostigingssystematiek maken dit op dit moment echter complex.

Beleid inzake beleggen en belenen

De stichting Gerrit Rietveld Academie belegt en beleent risicomijdend. Transacties in dit kader worden alleen aangegaan met financiële instellingen met minimaal een A-rating, afgegeven door tenminste één erkende rating agency.

Dit beleid is van toepassing op alle beleggingen en beleningen van de stichting. De stichting maakt in haar middelenbeheer geen onderscheid tussen publieke- en overige middelen. De verdeling van taken en bevoegdheden en de voor de instelling toegestane beleggings- en beleningsvormen zijn vastgesteld. Ook wordt onder meer gebruik gemaakt van een (eenjarige) kasstroomprognose.

De stand van de uitstaande positie liquide middelen is opgenomen in de toelichting op de balans. Uitgangspunt bij de aan te houden liquide middelen in relatie tot eventuele externe financiering is dat gestreefd wordt naar een zodanige positie dat de rentelasten geminimaliseerd worden, maar dat er wel steeds sprake is van voldoende liquide middelen om de dagelijkse financiële processen soepel te laten verlopen.

Marktactiviteiten

De Rietveld Academie wendt geen rijksbijdrage aan voor private- of marktactiviteiten. De contractactiviteiten betreffende de Vooropleiding (inclusief de Vooropleiding Online) en Oriëntatiecursus, beide gericht op het verbeteren van de doorstroom VO-MBO-HBO, worden volledig financieel gescheiden verantwoord van de bachelor en master opleidingen en zijn kostendekkend. Met IES is een overeenkomst afgesloten voor een instroomprogramma voor Amerikaanse studenten in samenwerking met de Universiteit van Amsterdam. Deze studenten volgen een of twee semesters hun studie aan de Rietveld Academie. Hiervoor wordt een kostendekkende fee in rekening gebracht. In 2009 hebben 11 studenten onder deze overeenkomst een (deel)programma gevolgd.

De Rietveld Academie organiseert incidenteel cursussen voor bedrijven en organisaties. Deze activiteiten hebben altijd een kostendekkend karakter en worden separaat verantwoord.

Inhoudelijk hebben alle contractactiviteiten een directe relatie met de missie van de academie. Het gaat steeds om het verzorgen van onderwijs op het gebied van de beeldende kunst en vormgeving.

Thema's voor het financieel beleid voor de komende jaren

Vooraf in de Bachelor opleidingen wordt strak gestuurd op de personele bezetting en door natuurlijk verloop, herplaatsing en individuele afspraken wordt meer ruimte gecreëerd voor instroom van nieuwe (gast)docenten. Over de hele linie van het onderwijs wordt zowel vanuit kwantitatief als kwalitatief oogpunt gestreefd naar een zo groot mogelijke flexibiliteit in de personele formatie.

Als kleine monosectorale hogeschool, die geen mogelijkheid heeft voor verevening tussen opleidingen, blijven we zoeken naar mogelijkheden om de vele specialistische (ambachtelijke) werkplaatsen en kleine unieke afdelingen, waaronder bijvoorbeeld de enige glasafdeling in Nederland, te kunnen handhaven. Dit vraagt voortdurend om keuzes en het zorgvuldig afwegen van besteding van middelen. Sinds enige jaren wordt aan de afdelingen en aan de werkplaatsen een eigen budget toegekend, waarmee de coördinatoren en beheerders een (deel) verantwoordelijkheid hebben gekregen in de besteding van middelen.

De financiële ruimte voor handhaving van het kwaliteit- en voorzieningenniveau en realisatie van uitdagende projecten wordt onder meer gevonden in een goede afstemming tussen de verschillende onderwijsonderdelen en verdere harmonisering van de ratio tussen docenturen en aantallen studenten. Begin 2003 zijn intern afspraken gemaakt over een nauwere samenwerking tussen de 15 (kleine en grote) relatief zelfstandige afdelingen en het op een zodanige wijze delen van studieprogramma's, dat ook het studieaanbod in de kleine afdelingen op niveau gehouden kan worden. Inmiddels is hier op beperkte schaal een start mee gemaakt. Vanaf 2008 is een gezamenlijk theorieprogramma voor de kleine afdelingen opgezet.

Met de komst van een nieuwe directeur van de master opleidingen in 2010 wordt de structuur van deze opleidingen opnieuw overwogen. Dit wordt aangegrepen om ook bij de master opleidingen de besteding van middelen gedetailleerder in beeld te brengen en waarnodig de

Gerrit Rietveld Academie
Jaarrekening 2010

begrotingsstructuur aan te passen. Hierdoor ontstaan naar de toekomst toe betere mogelijkheden tot sturing en beheersing van de kosten in de master opleidingen.

Namens de Gerrit Rietveld Academie,

T. van Grootheest
Voorzitter College van Bestuur

Toekomstparagraaf 2011

De begrotingscijfers voor het jaar 2011 zijn als volgt vastgesteld door het College van Bestuur:

	Begroting 2011	
	EUR	EUR
Baten		
3.1	Rijksbijdragen	10.146.300
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-
3.3	College-, cursus-, les- en examengelden	1.760.000
3.4	Baten werk in opdracht van derden	215.000
3.5	Overige baten	48.700
		<hr/>
	Totaal baten	12.170.000
Lasten		
4.1	Personeelslasten	8.125.000
4.2	Afschrijvingen	915.000
4.3	Huisvestingslasten	1.400.000
4.4	Overige lasten	1.500.000
		<hr/>
	Totaal lasten	11.940.000
		<hr/>
	Saldo baten en lasten	230.000
5	Financiële baten en lasten	20.000
		<hr/>
	Resultaat	250.000
		<hr/> <hr/>

**Gerrit Rietveld Academie
Jaarrekening 2010**

Amsterdam, 23 mei 2011

Het College van Bestuur:

T. van Grootheest, voorzitter

Verslag van Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht oefent toezicht uit op het Bestuur van de Gerrit Rietveld Academie. In het verslagjaar heeft de Raad van Toezicht vier keer vergaderd.

Het College van Bestuur stelt voor elke vergadering een informatiebulletin samen waarmee de leden van de Raad van Toezicht op de hoogte worden gehouden van het onderwijsbeleid, de instroom-, doorstroom- en uitstroom van studenten, de organisatie, het personeelsbeleid, het financieel beleid, het huisvestingsbeleid, de studentenprojecten en de bijzondere activiteiten.

De Raad van Toezicht heeft in het verslagjaar goedkeuring verleend aan het jaarverslag 2009 en de begroting 2011. Belangrijk punt van aandacht waren de beleidsmatige ontwikkelingen als gevolg van de rapporten van de commissies Veerman en, in vervolg daarop, Dijkgraaf. In samenspraak met het College van Bestuur is stil gestaan bij de positionering van de academie ten opzichte van deze ontwikkelingen en hoofdlijnen van beleid voor de komende jaren. De Raad van Toezicht heeft met het College van Bestuur gesproken over de wijze waarop het opleidingspalet van de academie zich het best kan ontwikkelen gezien de ontwikkelingen in de omgeving. De breedte van de bacheloropleidingen in combinatie met een gezamenlijk basisjaar voor de opleidingen Beeldende Kunst en Vormgeving wordt als een blijvend sterk punt beschouwd. De Raad deelt het voornemen van het College om te streven naar een compactere bacheloropleiding, gepaard aan een grotere nadruk op de ontwikkeling (inhoudelijk en kwantitatief) van de masteropleidingen. In dit licht wint een goede positionering ten opzichte van de postacademische werkplaatsen aan belang. De al langer spelende oriëntatie op de huisvesting van de academie zal in dit kader worden vertaald in een concreet huisvestingsprogramma.

Gedurende het verslagjaar is de heer Mooij afgetreden als lid van de Raad wegens het bereiken van de maximale benoemingstermijn. De Raad van Toezicht dankt hem hartelijk voor zijn langdurige inzet voor de academie.

De beloning van de leden van de Raad van Toezicht is gebaseerd op de uitwerking van de branchecode governance zoals op dit punt opgesteld door de Hay Group waarbij wordt uitgegaan van de minimumbedragen (voorzitter € 3.900, leden € 2.700) en een aanvullende bezoldiging voor het lidmaatschap van een of meerdere commissies (auditcommissie en/of remuneratiecommissie). De aanvullende bezoldiging bedraagt € 600 per commissie waardoor leden, indien zij zitting hebben in twee commissies, maximaal eenzelfde bedrag ontvangen als de standaardbezoldiging van de voorzitter. De leidt tot een volgende opbouw van de bezoldiging:

Voorzitter:	€ 3.900
Lid:	€ 2.700
Lid met 1 commissie:	€ 3.300
Lid met 2 commissies:	€ 3.900

De auditcommissie bestaat uit de leden Horlings en Dijkgraaf. De commissie is in het verslagjaar twee maal bijeengekomen.

Gerrit Rietveld Academie
Jaarrekening 2010

De Raad van Toezicht bedankt het College van Bestuur en de medewerkers van de Gerrit Rietveld Academie voor hun inzet in het afgelopen jaar.

Aan het vereiste van onafhankelijkheid van de leden van de Raad van Toezicht is voldaan. Alle leden van de Raad van Toezicht zijn onafhankelijk van de GRA.

Leden van de Raad van Toezicht per 31 december 2010:

De heer K. van Twist, voorzitter (1953)
Hoofdfunctie: directeur Groninger Museum
Aangetreden: 2008 (eerste moment van aftreden 2012)

Mevrouw I. Boom (1960)
Hoofdfunctie: vormgever
Aangetreden: 2003 (aftreden 2011)

Mevrouw drs. S. Bos (1948)
Hoofdfunctie: Dean School of Art, The Cooper Union for the Advancement of Science and Art ,
New York City
Aangetreden: 2008 (eerste moment van aftreden 2012)

De heer prof. dr. R.H. Dijkgraaf (1960)
Hoofdfunctie: president Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen
Aangetreden: 2008 (eerste moment van aftreden 2012)
Lid auditcommissie

De heer E. Horlings RA (1944)
Hoofdfunctie: directeur van Horatio Assurance Group BV
Aangetreden: 2007 (eerste moment van aftreden 2011)
Lid auditcommissie

De heer prof dr. F. van der Ploeg (1956)
Hoofdfunctie: hoogleraar Economie Oxford University
Aangetreden: 2010 (eerste moment van aftreden 2014)

**Gerrit Rietveld Academie
Jaarrekening 2010**

Amsterdam, 23 mei 2011

De Raad van Toezicht Gerrit Rietveld Academie

De heer C. van Twist, voorzitter

Mevrouw I.E.F.M.. Boom

Mevrouw drs J.S.E. Bos

De heer prof. dr R.H. Dijkgraaf

De heer E.H. Horlings RA

De heer prof. dr F. van der Ploeg

Balans per 31 december 2010

(na resultaatbestemming)

	2010		2009	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa				
1.1	Immateriële vaste activa	-	-	-
1.2	Materiële vaste activa	7.091.977	7.649.948	
1.3	Financiële vaste activa	-	-	
		<u>7.091.977</u>	<u>7.649.948</u>	
Vlottende activa				
1.4	Voorraden	-	-	
1.5	Vorderingen	402.365	403.933	
1.6	Effecten	-	-	
1.7	Liquide middelen	2.236.026	1.283.952	
		<u>2.638.391</u>	<u>1.687.885</u>	
		<u>9.730.368</u>	<u>9.337.833</u>	
2.1	Eigen Vermogen	6.473.109	5.626.131	
2.2	Voorzieningen	100.000	255.000	
2.3	Langlopende schulden	218.061	218.061	
2.4	Kortlopende schulden	2.939.198	3.238.641	
		<u>9.730.368</u>	<u>9.337.833</u>	

Staat van baten en lasten over 2010

	2010		Begroting 2010		2009	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Baten						
3.1	Rijksbijdragen	10.848.198	10.290.936		9.762.106	
3.2	Overige overheidsbijdragen en - subsidies	-	-		-	
3.3	College-, cursus-, les- en examengelden	1.690.584	1.654.200		1.664.887	
3.4	Baten werk in opdracht van derden	202.325	193.064		256.696	
3.5	Overige baten	91.888	40.800		217.137	
		<hr/>	<hr/>		<hr/>	<hr/>
	Totaal baten	12.832.995	12.179.000		11.900.826	
Lasten						
4.1	Personeelslasten	7.657.224	8.090.000		7.115.762	
4.2	Afschrijvingen	905.629	900.000		900.748	
4.3	Huisvestingslasten	1.718.382	1.250.000		1.114.729	
4.4	Overige lasten	1.726.819	1.550.000		1.752.828	
		<hr/>	<hr/>		<hr/>	<hr/>
	Totaal lasten	12.008.054	11.790.000		10.884.067	
5	Saldo baten en lasten	824.941	389.000		1.016.759	
	Financiële baten en lasten	22.037	-62.000		-744.737	
		<hr/>	<hr/>		<hr/>	<hr/>
		22.037	-62.000		-744.737	
	Resultaat	846.978	327.000		272.022	
		<hr/>	<hr/>		<hr/>	<hr/>

Kasstroomoverzicht over 2010

	2010		2009	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo baten en lasten	824.941		1.016.759	
Gecorrigeerd voor :				
• Afschrijvingen	905.629		900.748	
• Mutatie voorzieningen	-155.000		-628.329	
		1.575.570		1.289.178
Veranderingen in vlottende middelen :				
• Vorderingen	1.568		-41.886	
• Schulden	-299.443		56.707	
		-297.875		14.821
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.277.695		1.303.999
Ontvangen interest	22.037		23.362	
Betaalde interest	-		-768.099	
		22.037		-744.737
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		1.299.732		559.262
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	-347.658		-274.278	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-		-	
		-347.658		-274.278
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-347.658		-274.278
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing langlopende schulden	-		-	
Totaal Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-		-
Mutatie liquide middelen		952.074		284.984

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2010

Algemeen

Juridische vorm en voornaamste activiteiten

De Gerrit Rietveld Academie is een stichting waarvan de voornaamste activiteit bestaat uit het verzorgen van kunstonderwijs.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. In deze regeling is bepaald dat de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (in het bijzonder RJ 660 Onderwijsinstellingen) van toepassing zijn en met inachtneming van de daarin aangeduide uitzonderingen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen, inventaris en apparatuur, andere vaste bedrijfsmiddelen, materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op terreinen, materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Gebouwen en terreinen : 5
- Inventaris en apparatuur : 20 - 25

Indien de componentenmethode wordt gehanteerd voor gebouwen:

- Gebouwen:
 - Casco : 1,67
 - Afbouw : 3,33
 - Inbouw : 6,67
 - Technische installaties : 6,67
 - Erfpachtrecht : 2,00
 - Terreinvorzieningen : 6,67

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Eigen vermogen

Onder het eigen vermogen worden de algemene reserves gepresenteerd. Deze hebben een publiek karakter. De algemene reserve bestaat uit de reserves die ter vrije beschikking staan van het College van Bestuur.

Voorzieningen

Onder de voorzieningen worden de personele voorzieningen en de overige voorzieningen gepresenteerd. Tenzij anders aangegeven worden de voorzieningen opgenomen tegen de nominale waarde. Toevoegingen aan voorzieningen vinden plaats ten laste van de staat van baten en lasten. Uitgaven vinden rechtstreeks plaats ten laste van de voorzieningen.

Langlopende schulden

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar worden aangeduid als langlopend. Het aflossingsbedrag van het lopende jaar wordt onder de kortlopende schulden opgenomen. Schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Kortlopende schulden

Schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar worden aangeduid als kortlopend. Schulden worden niet gesaldeerd met activa. Schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Overlopende passiva betreffen vooruitontvangen bedragen (waaronder geormerkte bijdragen) en nog te betalen bedragen terzake van lasten die aan een verstreken periode zijn toegekend. Van bedragen die voor meerdere jaren beschikbaar zijn gesteld, wordt het nog niet bestede gedeelte op deze post aangehouden. Vrijval ten gunste van de staat van baten en lasten geschiedt naar rato van de besteding.

Personeelsbeloningen/pensioenen

Voor de medewerkers van de organisatie is een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds (ABP) en wordt in de jaarrekening verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. Informatie over eventuele tekorten en de gevolgen hiervan voor de pensioenpremies in de toekomstige jaren is niet beschikbaar.

Opbrengstverantwoording

Rijksbijdragen, overige overheidsbijdragen en -subsidies

Rijksbijdragen, overige overheidsbijdragen en -subsidies uit hoofde van de basisbekostiging worden in het jaar waarop de toekenning betrekking heeft, volledig verwerkt als baten in de staat van baten en lasten. Indien deze opbrengsten betrekking hebben op een specifiek doel, dan worden deze naar rato van de verrichte werkzaamheden als baten verantwoord.

College-, cursus-, les- en examengelden

De college-, cursus-, les- en examengelden worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, waarbij ervan uitgegaan is dat reguliere onderwijs- en onderzoekstaken gelijkmatig over het college/studiejaar zijn gespreid.

Baten werk in opdracht van derden

Opbrengsten uit hoofde van werk in opdracht van derden (contractonderwijs, contractonderzoek en overige) worden in de staat van baten en lasten als baten opgenomen voor een bedrag gelijk aan de kosten indien zeker is dat deze kosten declarabel zijn. Een eventueel positief resultaat wordt genomen na voltooiing van de gehele transactie (de zogeheten completed contract methode).

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta's zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	1.2.1	1.2.2	1.2.5	Totaal
	Gebouwen en terreinen	Inventaris en apparatuur	In mindering gebrachte investerings- subsudies	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2010				
• Aanschafprijs	20.799.916	2.785.935	-8.512.411	15.073.440
• Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	5.802.380	1.621.112	-	7.423.492
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
• Boekwaarde	14.997.536	1.164.823	-8.512.411	7.649.948
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Mutaties in de boekwaarde:				
• Investerings	-	347.658	-	347.658
• Desinvesteringen :				
aanschafprijs	-	-75.673	-	-
• Afschrijvingen	950.938	462.273	-507.582	905.629
• Desinvesteringen :				
cumulatieve afschrijvingen	-	-75.673	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
• Saldo	-950.938	-114.615	507.582	-557.971
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Stand per 31 december 2010				
• Aanschafprijs	20.799.916	3.057.920	-8.004.829	15.855.368
• Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	6.753.318	2.007.712	-	8.763.391
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
• Boekwaarde	14.046.598	1.050.208	-8.004.829	7.091.977
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

In 2010 is *Inventaris en apparatuur* buiten gebruik gesteld met een aanschafwaarde van € 73.312 welke reeds volledig is afgeschreven, wat dus niet heeft geleid tot een boekwinst- of verlies.

Onder materiële vaste activa zijn activa opgenomen voor een bedrag van € 1.539.821 (2009 : € 1.576.124) ter zake erfpachtrecht. De erfpachtrechten zijn afgekocht voor 2003 tot en met 2053, gedurende een periode van 50 jaar.

Gerrit Rietveld Academie Jaarrekening 2010

De actuele waarde van de gebouwen en terreinen is door onafhankelijke taxateurs getaxeerd op € 15.820.000 (peildatum 1 februari 2009).

2 Vorderingen

	2010		2009	
	EUR	EUR	EUR	EUR
1.5.1	Debiteuren	20.562		33.107
1.5.5	Studenten/ deelnemers/ cursisten	213.520		194.339
1.5.6	Overige overheden	-		94.970
1.5.7	Overige vorderingen			
	• Verstrekte voorschotten	3.049	3.110	
	• Overige	165.234	78.407	
		<hr/>	<hr/>	
		168.283		81.517
		<hr/>		<hr/>
		402.365		403.933
		<hr/>		<hr/>

Debiteuren

In de debiteuren zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

Overige vorderingen

In de overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

3 Liquide middelen

	2010	2009	
	EUR	EUR	
1.7.1	Kasmiddelen	9.000	8.000
1.7.2	Tegoeden op bank- en girorekeningen	2.183.917	1.232.843
1.7.3	Deposito's	43.109	43.109
		<hr/>	<hr/>
		2.236.026	1.283.952
		<hr/>	<hr/>

Het deposito dient als borgstelling voor het Waarborgfonds HBO.

4 Eigen vermogen

	Stand per 1 januari 2010	Resultaat	Stand per 31 december 2010
	EUR	EUR	EUR
Algemene reserve			
2.1.1 Algemene reserve	5.583.022	846.978	6.430.000
Bestemming reserve			
2.1.2 Bestemming reserve	43.109		43.109
	<u>5.626.131</u>	<u>846.978</u>	<u>6.473.109</u>

De bestemmingsreserve ad € 43.109 betreft het Waarborgfonds HBO.

5 Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen kan als volgt worden weergegeven:

	2.3.1 Personeels- voorzieningen	2.3.3 Overige voorzieningen	Totaal
	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2010	255.000	-	255.000
Dotaties	-	-	-
Onttrekkingen	126.330	-	126.330
Vrijval	28.670	-	28.670
	<u>100.000</u>	<u>-</u>	<u>100.000</u>
Kortlopend deel < 1 jaar	91.679	-	91.679
Langlopend deel > 1 jaar	8.321	-	8.321

Personeelsvoorzieningen

Van de personeelsvoorziening heeft € 28.242 betrekking op een voorziening voor reorganisatiekosten. Deze voorziening is bestemd voor de afvloeiingskosten van een werknemer.

Het restant ad € 71.758 heeft betrekking op het FPU suppletiearrangement voor medewerkers geboren voor 1 april 1947.

6 Langlopende schulden

	2.4.4 OCW/LNV EUR	Totaal EUR
Stand per 1 januari 2010	218.061	218.061
Aangane leningen 2010	-	-
Aflossingen 2010	-	-
	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december 2010	218.061	218.061
	<hr/>	<hr/>
Looptijd > 5 jaar	218.061	218.061

In verband met de gespreide betalingsregeling voor collegegelden is door het ministerie van OCW in 1988 een voorschotfinanciering verstrekt van € 218.061. Er is geen aflossingsschema voor dit voorschot vastgelegd.

7 Kortlopende schulden

	2010		2009	
	EUR	EUR	EUR	EUR
2.4.3 Crediteuren		603.419		213.924
2.4.4 OCW		28.245		28.245
2.4.7 Belastingen en premies sociale verzekeringen				
• Loonheffing		386.404		321.167
• Omzetbelasting		7.348		2.206
• Premies sociale verzekeringen		1.578		1.578
		<hr/>		<hr/>
		395.330		324.951
2.4.8 Schulden terzake van pensioenen		91.998		90.835
2.4.10 Overlopende passiva				
• Vooruitontvangen college- en les gelden		1.273.986		1.209.447
• Vooruitontvangen subsidies OCW/LNV geoormerkt		-		-
• Vakantiegeld en -dagen		207.926		237.466
• Overige		338.294		1.133.773
		<hr/>		<hr/>
		1.820.206		2.580.686
		<hr/>		<hr/>
		2.939.198		3.238.641
		<hr/> <hr/>		<hr/> <hr/>

De post OCW ad € 28.245 is het niet-bestede deel, van de in 2009 ontvangen extra middelen voor de versterking van de functiemix van docenten uit het convenant 'Leerkracht van Nederland'.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Er is een verplichting aangegaan inzake huur Frederik Roeskestraat 105 te Amsterdam, welke loopt tot en met 30 april 2011. De huurprijs per jaar, inclusief voorschot servicekosten, bedraagt € 21.000.

Er is een verplichting aangegaan inzake huur Willem Fenengastraat 2A en 4A, gelegen op de begane grond van de Kauwgomballenfabriek ; alsook Daniël Goedkoopstraat 20 te Amsterdam. De huurprijs per jaar, inclusief voorschot servicekosten, bedraagt € 82.317 en € 30.378. De verplichting is aangegaan voor de duur van twee jaar en loopt tot en met 30 september 2012.

Ter zake tijdelijke atelierruimte op de Frederik Roeskestraat 96 is een verplichting aangegaan welke loopt tot en met 1 december 2011. De huurprijs per jaar, inclusief unitverzekering, bedraagt € 9.908.

Per 1 september 1995 zijn de masteropleidingen van start gegaan, terwijl de bekostiging door OCW echter pas startte per 1 januari 2006. Sinds deze start is 4 maanden bekostiging van dat jaar toegerekend aan de masteropleidingen in 2001, waardoor in 2001 een vordering op OCW ontstond van € 300.617. Omdat het hier een langlopende vordering betreft die alleen opeisbaar is ingeval de masteropleidingen stoppen, is in 2002 besloten deze vordering te voorzien.

De Gerrit Rietveld Academie heeft een bankgarantie ad € 210.000,- afgegeven ten gunste van de stichting Waarborgfonds HBO.

8 Rijksbijdragen

	2010	Begroting 2010	2009
	EUR	EUR	EUR
• Rijksbijdrage sector HBO	10.848.198	10.290.936	9.762.106
3.1.1 Rijksbijdrage OCW	10.848.198	10.290.936	9.762.106
	<u>10.848.198</u>	<u>10.290.936</u>	<u>9.762.106</u>

9 College-, cursus-, les en examengelden

	2010	Begroting 2010	2009
	EUR	EUR	EUR
3.3.3 Collegegelden sector HBO	1.679.859	1.645.000	1.655.187
3.3.5 Examengelden	10.725	9.200	9.700
	<u>1.690.584</u>	<u>1.654.200</u>	<u>1.664.887</u>

10 Baten werk in opdrachten van derden

	2010	Begroting 2010	2009
	EUR	EUR	EUR
3.4.1 Contractonderwijs	195.138	178.280	233.400
3.4.3 Overige	7.187	14.784	23.296
	<u>202.325</u>	<u>193.064</u>	<u>256.696</u>

11 Overige baten

	2010	Begroting 2010	2009
	EUR	EUR	EUR
3.5.1 Verhuur	47.557	35.000	36.452
3.5.6 Overige	44.331	5.800	180.685
	<u>91.888</u>	<u>40.800</u>	<u>217.137</u>

In 2009 is in de post *Overige* begrepen een bedrag ad € 94.970 vanwege de afwikkeling van de monumentsubsidie bij de gemeente Amsterdam.

12 Personeelslasten

	2010		Begroting 2010		2009	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
• Brutolonen en salarissen	6.107.807		6.043.326		6.158.580	
• Sociale lasten	699.400		332.383		339.975	
• Pensioenpremies	707.468		791.676		704.369	
	<u>7.514.675</u>		<u>7.167.385</u>		<u>7.202.924</u>	
4.1.1 Lonen en salarissen		7.514.675		7.167.385		7.202.924
• Dotatie personele voorzieningen	-		-		-	
• Personeel niet in loondienst	137.820		480.000		97.137	
• Overige	60.680		442.615		-104.577	
	<u>198.500</u>		<u>922.615</u>		<u>-7.440</u>	
4.1.2 Overige personele lasten		198.500		922.615		-7.440
4.1.3 Af: uitkeringen		-55.951		-		-79.722
		<u>7.657.224</u>		<u>8.090.000</u>		<u>7.115.762</u>

Personeelsbestand

In het boekjaar 2010 bedroeg het gemiddeld aantal fte 105,8 bij de Gerrit Rietveld Academie (2009 was het aantal fte 103,4).

13 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2010	Begroting 2010	2009
	EUR	EUR	EUR
4.2.2 Materiële vaste activa	905.629	900.000	900.748
	905.629	900.000	900.748

14 Huisvestingslasten

	2010	Begroting	2009
	EUR	2010	EUR
		EUR	
4.3.1 Huur	102.566	38.000	47.202
4.3.2 Verzekeringen	37.293	35.000	35.256
4.3.3 Onderhoud	843.221	400.000	308.552
4.3.4 Energie en water	306.056	320.000	299.147
4.3.5 Schoonmaakkosten	220.574	220.000	246.297
4.3.6 Heffingen	62.034	60.000	59.064
4.3.7 Overige	146.638	177.000	119.211
	1.718.382	1.250.000	1.114.729

15 Overige lasten

	2010	Begroting 2010	2009
	EUR	EUR	EUR
Administratie- en beheerskosten	576.127	449.000	509.372
Inventaris, apparatuur en leermiddelen	987.010	1.020.170	1.012.053
Overige	163.682	80.830	231.403
	1.726.819	1.550.000	1.752.828

In de post *administratie- en beheerskosten* zijn de accountancykosten opgenomen, waarbij onderstaand overzicht behoort.

	2010	2009
	EUR	EUR
Controle	30.940	26.180
Aan controle verwachte opdrachten	9.104	16.779
Belastingdienstverlening	-	-
Overige dienstverlening	-	-
	40.044	42.959

16 Financiële baten en lasten

	2010	Begroting 2010	2009
	EUR	EUR	EUR
5.1 Rentebaten	22.037	-	23.362
5.4 Rentelasten	-	-62.000	-768.099
	22.037	-62.000	-744.737

**Gerrit Rietveld Academie
Jaarrekening 2010**

Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders

	2010	Begroting 2010	2009
	EUR	EUR	EUR
College van Bestuur :			
• T. van Grootheest, voorzitter			
Bruto loon	120.823	120.000	116.477
Sociale lasten	3.465	3.250	3.042
Pensioenlasten	17.554	18.792	17.474
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal	141.842	142.042	136.993
• J.B.G.M. Houweling, lid *			
Bruto loon	62.896	35.600	88.339
Sociale lasten	1.560	987	2.234
Pensioenlasten	-	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal	64.456	36.587	90.573
* Per 1 september 2010 uit dienst getreden			
Raad van Toezicht :			
• C. van Twist, voorzitter	3.900	3.900	3.900
• I.E.F.M. Boom	2.700	2.700	2.700
• J.S.E. Bos	2.700	2.700	2.700
• R.H. Dijkgraaf	3.300	3.300	3.300
• E.H. Horlings	3.300	3.300	3.300
• C. Mooij **	675	2.700	2.700
• F. van der Ploeg	2.025	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal	18.600	18.600	18.600

** Per 18 maart 2010 afgetreden en opgevolgd door F. van der Ploeg

Verbonden partijen

Naam	Juridische vorm 2010	Statutaire zetel	Code activiteiten	Eigen vermogen 31-12-2010 EUR	Resultaat 2010 EUR	Art 2: 403 BW
Atelier '89 Fonds	Stichting	Amsterdam	4	-	-	Nee
Au Gratin	Stichting	Amsterdam	4	84.160	7.501	Nee
Dr H.P. Berlage Fonds	Stichting	Amsterdam	4	19.533	-12.334	Nee
Het Centraal Bureau	Stichting	Amsterdam	4	752	752	Nee
Collectie Gerrit Rietveld Academie	Stichting	Amsterdam	4	11.504	23	Nee
Sandberg Fonds	Stichting	Amsterdam	4	19.022	-4.250	Nee

De *stichting Atelier '89 Fonds*, opgericht in 2008, voor het organiseren van steun uit Nederland aan de Stichting Ateliers '89, een kunstinstelling op Aruba.

De *stichting Au Gratin*, opgericht in 1994, voor het organiseren van de (school)bedrijfskantine van de Gerrit Rietveld Academie.

De *stichting Dr H.P. Berlage Fonds*, opgericht in 1958, is het schoolfonds van de Gerrit Rietveld Academie. Het fonds wordt gevuld door bijdragen van studenten en medewerkers. Naast individuele ondersteuning aan studenten, wordt jaarlijks een bedrag beschikbaar gesteld voor eindexamenprojecten.

De *stichting Het Centraal Bureau*, opgericht in 2008, voor het organiseren van manifestaties op het gebied van beeldende kunst en vormgeving in een internationale context.

De *stichting Collectie Gerrit Rietveld Academie*, opgericht in 2002, heeft als doel het samenstellen en archiveren van een gevarieerde representatieve collectie werken van docenten, kunstenaars danwel vormgevers, verbonden aan de stichting Gerrit Rietveld Academie.

De *stichting Sandberg Fonds*, is in 2003 ontstaan na een integrale statutenwijziging van de stichting Sandberg Instituut, heeft tot doel fondsen te werven ten behoeve van de masteropleidingen van de Gerrit Rietveld Academie voor bijzondere manifestaties, tentoonstellingen en publicaties op het gebied van beeldende kunst en vormgeving, zowel op nationaal als internationaal gebied.

Overige gegevens

Resultaatbestemming

Het positieve resultaat € 846.978 is toegevoegd aan het eigen vermogen.

Accountantsverklaring